



# Rapport financier 2021.

Les **amis** des  
**enfants**  
du monde

ACCOMPAGNER VERS UN MEILLEUR AVENIR





## Rapport financier 2021

### Une année marquée de signes encourageants

On pourrait être tentés de ne retenir des comptes de l'année 2021 que le retour à un résultat bénéficiaire. Pour autant, ce sont bien les raisons de cette amélioration qui sont les plus importantes : **le renforcement de nos ressources courantes témoigne d'une vitalité retrouvée après l'épisode du début de la pandémie.**

Le budget avait déjà montré la tendance et justifié ce redressement en anticipant un déficit réduit, grâce à la réalisation de la vente de terres agricoles provenant du legs de M. Huffer. Sur ce plan, l'opération s'est réalisée dans les conditions espérées pour un apport net de l'ordre de 300 000 euros.

D'autres ressources exceptionnelles sont venues s'ajouter pour 86 000 euros aux recettes de l'exercice par la perception de deux autres legs, l'un constitué d'une assurance vie ponctuelle et l'autre résultant de la conclusion d'une succession plus ancienne partagée avec une autre association.

Si les recettes courantes ont surpassé la prévision, c'est grâce à la fois aux fonds collectés lors des manifestations organisées localement par les équipes régionales, mais aussi au montant des parrainages qui progresse par rapport à l'année précédente. **Le dynamisme des uns et la fidélité des autres sont de réels soutiens à la poursuite de nos actions**, et nous les en remercions vivement.

### Une activité soutenue, recentrée sur la Solidarité Internationale à l'Enfance (SIE)

La présentation du compte de résultat a été simplifiée par l'intégration de l'artisanat aux contributions à la SIE. Le coût de la collecte de fonds a de son côté fait l'objet d'une meilleure identification parmi les charges, à la fois pour répondre aux nouvelles exigences comptables et faire ressortir ce poste de charges devenu plus significatif.

L'activité de SIE s'est concrétisée par un niveau d'engagement conforme aux prévisions. La réduction apparente des dotations aux projets correspond à la non reconduction des aides exceptionnelles mises en place pour soutenir nos partenaires face à la pandémie. **Les programmes ont été poursuivis en adaptant leur suivi aux contraintes sanitaires, ce qui s'est une nouvelle fois traduit par l'absence de missions** que le développement des échanges par internet a permis de compenser. Des économies ont de ce fait été réalisées sur les frais de déplacement.

L'activité d'adoption a logiquement connu une nouvelle réduction suite cette fois à la décision prise lors de la dernière Assemblée Générale de se désengager de notre rôle dans ce domaine. Les familles ont pu voir leurs dossiers en cours réorientés auprès d'autres intermédiaires ; des mesures ont été prises pour terminer en fin d'année les frais de représentation dans les pays.

Les frais résiduels seront désormais limités à l'accompagnement post adoption, assurés comme cette année par l'utilisation de la réserve constituée à cet effet et dont le solde s'élève à 156 000 euros avant imputation du déficit de cet exercice.

## La part du bénévolat prépondérante

La part des frais généraux a légèrement progressé sous l'effet du recrutement d'une 3<sup>e</sup> personne au sein de l'équipe salariée. Cette décision répond à la volonté d'assurer le développement de l'association, en appui aux équipes régionales notamment.

**Le plan stratégique poursuit ainsi son application en conformité aux orientations prises lors du dernier Congrès.**

Le résultat final de l'exercice est un profit de 114 000 euros.

La valorisation du bénévolat réalisée pour la seconde année traduit mieux l'apport de cette ressource essentielle avec la reprise des activités en région. Les contributions correspondantes qui figurent au compte de résultat par origine font ressortir un montant total de 711 000 euros, équivalent aux dons et parrainages collectés, pour un nombre d'heures s'élevant à un peu plus de 31 000 euros.

## Présentation du bilan et de ses annexes

**Le bilan montre la solidité financière de notre association mesurée par le montant important des fonds associatifs.**

Les actifs correspondants ont été renforcés des apports du legs de M Huffer.

Ils sont constitués en premier lieu de biens immobiliers dont la réalisation s'étalera sur les prochaines années, selon les perspectives du plan stratégique.

La trésorerie en est la seconde composante, répartie entre placements financiers et disponibilités. Ces dernières, alimentées des résultats de l'exercice, permettront d'assurer le financement de l'année à venir, avant d'envisager de nouvelles cessions d'actifs.



L'annexe aux comptes annuels rappelle les méthodes comptables appliquées, conforme à la nouvelle réglementation comptable. Elle y précise également dans les événements postérieurs à la clôture la réalisation d'une vente d'un terrain qui n'a pu aboutir pour la fin de l'année et bénéficiera au nouvel exercice pour une valeur de 52,5 K€.

Le Compte d'Emploi des Ressources précise l'utilisation des fonds collectés dont près de 80 % sont directement consacrés aux actions de Solidarité Internationale.

Le compte de résultat par origine et destination comporte quant à lui la valeur des contributions volontaires pour un total de 711 000 euros, essentiellement constitué du bénévolat associatif. Leur montant en progression est plus représentatif en 2021, car de nombreuses activités avaient été suspendues durant la pandémie en 2020.

## **Décision relative à l'affectation du résultat 2021**

Il est proposé à l'assemblée générale de porter au compte de report à nouveau le résultat de l'exercice 2021 après avoir affecté à la réserve adoption le déficit net de l'exercice pour cette activité, d'un montant de 24 000 euros.

## **Perspectives du budget 2022**

En l'absence de vente de biens immobiliers, le résultat présentera à nouveau un déficit, financé sur les réserves.

Les manifestations devraient produire un apport de recettes plus important si les conditions sanitaires le permettent. Les efforts consacrés au développement de l'association se poursuivront pour permettre de poursuivre la dynamique engagée.

## **Résolutions soumises au vote**

Il est proposé à l'assemblée générale de porter au compte de report à nouveau le résultat de l'exercice 2021 après avoir affecté à la réserve adoption le déficit net de l'exercice pour cette activité, d'un montant de 24 000 euros.

- Approuver les comptes au 31 décembre 2021 tels que présentés et commentés dans le Rapport financier, faisant ressortir un excédent de 114 689 euros ;
- Décider d'imputer le déficit de l'activité adoption d'un montant de 24 000 euros sur la réserve constituée à cet effet, et dont le montant s'élève à 156 867 euros à la date de clôture ;
- Affecter l'excédent résiduel d'un montant de 138 689 euros en report à nouveau ;
- Approuver la décision de vente des biens issus de legs inscrits à l'actif et confier au CA leur réalisation dans les conditions du plan stratégique.

Gérard Ducroquet, Trésorier



## Compte de résultat 2021

DEPENSES / CHARGES	31 12 2021	budget 2021	31 12 2020	RECETTES / PRODUITS	31 12 2021	budget 2021	31 12 2020
<b>1 - Adoption</b>	<b>30 350</b>	<b>26 000</b>	<b>41 459</b>	<b>1 - Adoption</b>	<b>10 232</b>	<b>-</b>	<b>34 541</b>
Frais directs adoption	18 281	13 000	28 421	Procédures	10 232		17 469
Frais généraux adoption	12 069	13 000	13 038	Rembt. Secrétariat			9 000
				Subvention MAI			8 072
<b>2 - Solidarité Internationale SIE</b>	<b>910 600</b>	<b>894 000</b>	<b>969 296</b>	<b>3 - Solidarité Internationale €</b>	<b>774 070</b>	<b>711 500</b>	<b>674 673</b>
Dotations pays	778 605	776 500	852 715	Dons	219 318	210 000	222 466
Missions SIE	1 403		15 842	Parrainages	413 121	400 000	402 215
Achat manifestations	7 528	15 000	13 379	Manifestations	99 031	70 000	41 775
Achat artisanat	12 361	4 000	-657	Vente artisanat	16 101	5 000	8 218
Frais de collecte de fonds	50 743	50 000	39 722	Legs employé et provision	26 500	26 500	
Frais généraux SIE	59 960	48 500	48 295				
<b>3 - Frais généraux communs</b>	<b>172 001</b>	<b>189 500</b>	<b>157 395</b>	<b>4 - Recettes communes</b>	<b>443 338</b>	<b>353 000</b>	<b>126 327</b>
Frais divers	23 084	27 000	25 827	Produits divers	-	527	99
Honoraires	57 761	60 000	51 405	Cotisations	12 475	13 000	12 648
Communication	7 294	16 000	15 732	Produits financiers	22 654	20 000	24 271
Déplacements. Affr. Tél.	4 495	8 000	6 057	Subventions	3 800		2 400
Salaires et charges sociales	63 827	69 000	48 747	Produits exceptionnels	36		606
Frais bancaires	2 628	2 000	2 033	Loyer Perçus	25 152	20 000	23 488
Impôts et taxes	10 985	5 000	4 975	Ventes Produits Financiers		-	-
Legs à employer				Vente Biens Immobilier	293 484	300 000	46 815
Dotation aux Amortissements	1 928	2 500	2 618	Legs perçus	86 264		16 000
<b>Total charges</b>	<b>1 112 951</b>	<b>1 109 500</b>	<b>1 168 149</b>	<b>Total produits</b>	<b>1 227 640</b>	<b>1 064 500</b>	<b>835 541</b>
				<b>Résultat</b>	<b>114 689</b>	<b>- 45 000</b>	<b>- 332 608</b>
Part issue du legs*	13 984	19 000	14 465		404 900	320 000	86 302
frais généraux communs nets	119 580	137 500	102 905				
%	15,8%	20,1%	14,5%	<b>Total produits des activités</b>	<b>757 803</b>	<b>685 000</b>	<b>709 215</b>

**Le résultat de l'année est en excédent grâce aux ventes de biens immobiliers, mais également porté par un redressement des ressources courantes.**

**Le ratio de frais généraux demeure peu élevé même s'il progresse sous l'effet du renforcement des moyens affectés au développement de l'association.**

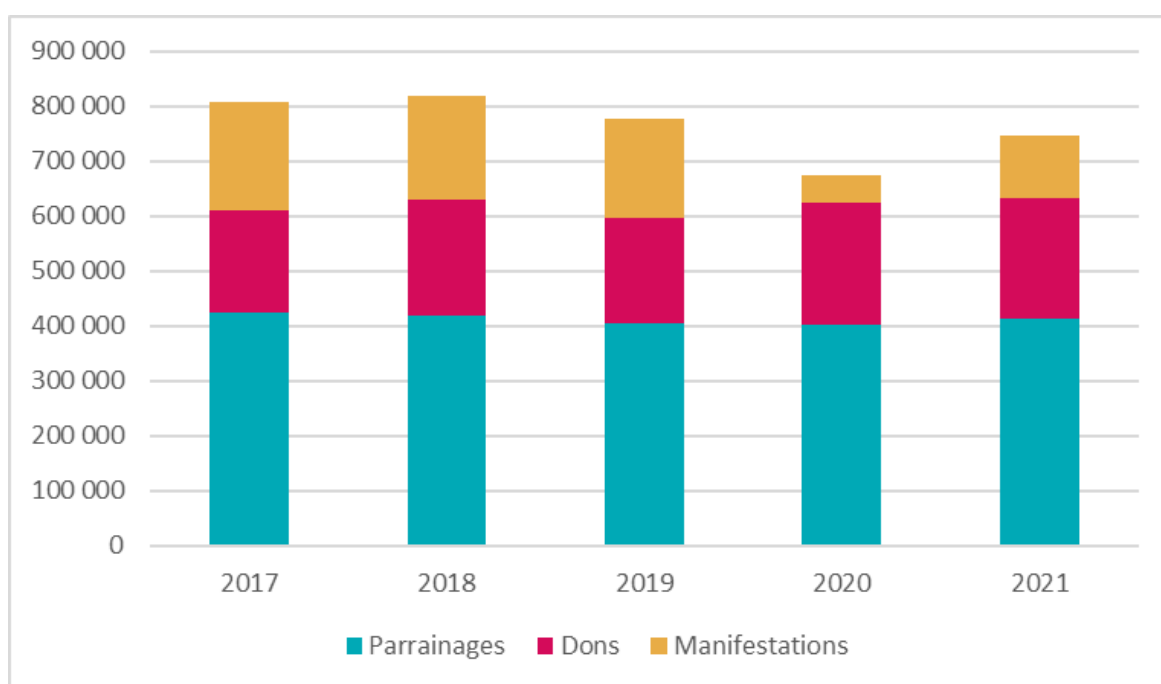
## Bilan 2021

Avoirs (actifs)	2021	2020	Ressources (passifs)	2021	2020
Immobilisations incorporelles			Réserves et fonds associatifs	219 272	219 272
Immeubles & matériels	6 467	6 607	Réserves pour projet	156 867	167 867
Biens reçus par legs	3 347 666	3 611 744	Report à nouveau	1 069 905	1 391 512
Immobilisations financières	90	90	Résultat de l'exercice	114 689	-332 608
			Fonds dédiés	72 406	90 000
Stocks et en cours	38 286	40 034	Fonds reportés	3 287 665	3 552 075
Créances	13 948	19 206	Dettes	90 134	125 625
Créances reçues par legs	18 233	40 490			
Disponibilités	1 578 092	1 498 033			
Charges d'avance	9 157	4 594	Produits d'avance	1 000	7 055
<b>Total</b>	<b>5 011 938</b>	<b>5 220 798</b>	<b>Total</b>	<b>5 011 938</b>	<b>5 220 798</b>

**Les disponibilités se sont renforcées sous l'effet du résultat bénéficiaire.**

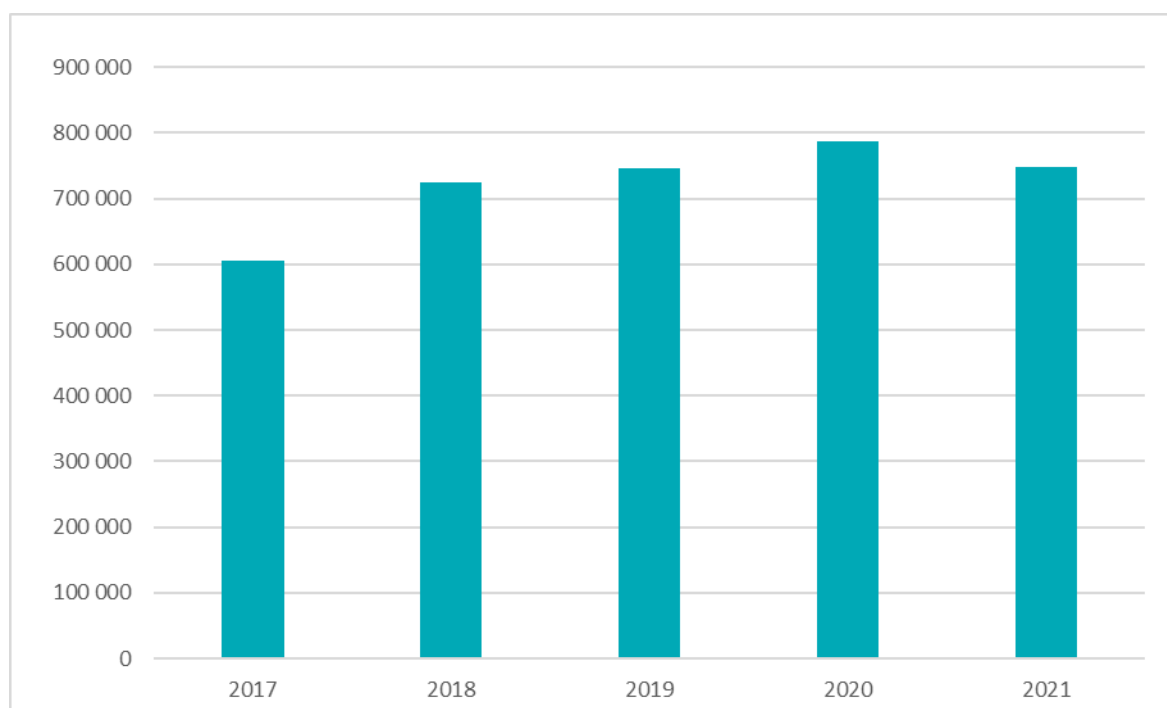
**Les placements ont été maintenus et contribueront, avec la réduction des liquidités, au financement futur des besoins à court terme.**

## Evolution des ressources courantes



**Les ressources courantes ont baissé en 2020 en raison de la pandémie mais se sont redressées en 2021 avec la reprise partielle des manifestations.**

## Projets courants SIE



**Avec l'apport du legs, ces ressources ont permis de financer nos projets de Solidarité Internationale de façon pérenne et continue.**

## Compte de résultat par origine et destination

Compte de résultat par origine et destination							
CHARGES par destination	Exercice 2021		Exercice 2020		PRODUITS par origine	Exercice 2021	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public		TOTAL	dont générosité du public
<b>Emplois de l'exercice</b>					<b>Ressources de l'exercice</b>		
<b>1 - Missions sociales</b>	<b>870 319</b>	<b>839 969</b>	<b>940 130</b>	<b>898 671</b>	<b>1 - Produits liés à la générosité du public</b>	<b>1 132 596</b>	<b>1 132 597</b>
1.1 Réalisées en France	82 400	59 961	53 358	30 114	1.1 Cotisations sans contrepartie	12 475	12 475
< actions réalisées directement	82 400	59 961	53 358	30 114	1.2 Dons, Legs et mécénats	1 021 091	1 021 091
< versements à d'autres organismes	0	0	0	0	< dons manuels	641 344	641 344
					< legs, donations, assurances-vie	379 747	379 748
					< mécénats		
1.2 Réalisées à l'étranger	787 919	780 008	886 772	868 557	1.3 Autres produits liés à la générosité du public	99 031	99 031
actions réalisées directement	9 314	1 403	34 057	15 842			
versements à d'autres organismes	778 605	778 605	852 715	852 715			
					<b>2 - Produits non liés à la générosité du public</b>	<b>66 878</b>	<b>78 544</b>
<b>2 - Frais de recherche de fonds</b>	<b>64 838</b>	<b>58 270</b>	<b>63 854</b>	<b>71 282</b>	2.1 Cotisations sans contrepartie		
2.1 appels à la générosité du public	57 310	50 742	50 475	57 903	2.2 Parrainage des entreprises		
2.2 recherche d'autres ressources	7 528	7 528	13 379	13 379	2.3 Contributions sans contrepartie		
					2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	66 878	78 544
<b>3 - Frais de fonctionnement</b>	<b>162 888</b>	<b>162 888</b>	<b>153 518</b>	<b>151 364</b>			
<b>4 - Dotations aux provisions et dépréciations</b>	<b>7 720</b>	<b>0</b>	<b>6 770</b>	<b>0</b>	<b>3 - Subventions et autres concours publics</b>	<b>3 800</b>	<b>10 472</b>
<b>5 - Impôts sur les bénéfices</b>	<b>7 186</b>	<b>0</b>	<b>3 877</b>	<b>0</b>	<b>4 - Reprises sur provisions et dépréciations</b>	<b>6 771</b>	<b>4 608</b>
<b>6 - Report en fonds dédiés de l'exercice</b>	<b>8 906</b>	<b>8 906</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>	<b>26 500</b>	<b>0</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>114 689</b>	<b>89 064</b>			<b>Déficit de l'exercice</b>	<b>332 608</b>	<b>379 400</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 236 545</b>	<b>1 159 097</b>	<b>1 168 149</b>	<b>1 121 317</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 236 545</b>	<b>1 159 097</b>
						<b>1 168 149</b>	<b>1 121 317</b>



## Compte de résultat par origine et destination

Compte de résultat par origine et destination							
Contributions volontaires en nature par destination	Exercice 2021		Contributions volontaires en nature par origine	Exercice 2021		Exercice 2020	
	TOTAL	dont générosité du public		TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
Charges par origine			Produits par origine				
1 - Contributions volontaires aux missions sociales	224 063	153 936	1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public	711 224	641 097	505 371	395 406
Réalisées en France	217 823	147 696	Bénévolat	705 251	635 124	490 371	380 406
Réalisées à l'étranger	6 240	6 240	Prestations en nature	2 780	2 780	14 700	14 700
			Dons en nature	3 193	3 193	300	300
2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds	260 244	260 244	2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public	0		0	
3 - Contributions volontaires au fonctionnement	226 917	226 917	3 - Concours publics en nature	0		0	
			Prestations en nature				
			Dons en nature				
TOTAL	711 224	641 097	TOTAL	711 224	641 097	505 371	395 406

**Le compte de résultat par origine apporte une image plus complète.**

**La valorisation du bénévolat y affiche un total en forte progression, plus proche de l'apport habituel de cette importante contribution à la vie de notre association, grâce à la reprise des événements en région après l'interruption due à la pandémie.**

## Compte de résultat prévisionnel 2022

DEPENSES / CHARGES	Budget 2022	Réel 2021	Réel 2020	RECETTES / PRODUITS	Budget 2022	Réel 2021	Réel 2020
<b>1 - Adoption</b>	<b>11 000</b>	<b>30 350</b>	<b>41 459</b>	<b>1 - Adoption</b>	<b>-</b>	<b>10 232</b>	<b>34 541</b>
Frais directs adoption	4 400	18 281	28 421	Procédures		10 232	17 469
Frais généraux adoption	6 600	12 069	13 038	Rembt. Secrétariat			9 000
				Subvention MAI			8 072
<b>2 - Solidarité Internationale</b>	<b>893 786</b>	<b>910 600</b>	<b>969 296</b>	<b>2 - Solidarité Internationale</b>	<b>785 406</b>	<b>774 070</b>	<b>674 673</b>
Dotations pays	748 286	778 605	852 715	Dons	210 000	219 318	222 466
Missions SIE	10 000	1 403	15 842	Parrainages	410 000	413 121	402 215
Achat manifestations	10 000	7 528	13 379	Manifestations	120 000	99 031	41 775
Achat artisanat	8 000	12 361	-657	Vente artisanat	10 000	16 101	8 218
Frais de collecte de fonds	56 000	50 743	39 722	Legs employé	35 406	26 500	
Frais généraux SI	61 500	59 960	48 295				
<b>3 - Frais généraux communs</b>	<b>213 620</b>	<b>172 001</b>	<b>157 395</b>	<b>3 - Recettes communes</b>	<b>103 000</b>	<b>443 338</b>	<b>126 327</b>
Frais divers	37 000	23 084	25 827	Produits divers		527	99
Honoraires	60 000	57 761	51 405	Cotisations	13 000	12 475	12 648
Communication générale	15 000	7 294	15 732	Produits financiers	20 000	22 654	24 271
Déplacements, Affr. Tél.	10 000	4 495	6 057	Subventions		3 800	2 400
Salaires et charges sociales	77 000	63 827	48 747	Produits exceptionnels		36	606
Frais bancaires	2 500	2 628	2 033	Loyer Perçus	20 000	25 152	23 488
Impôts et taxes	10 120	10 985	4 975	Ventes Produits Financiers			-
Legs à employer			0	Vente Biens Immobilier	50 000	293 484	46 815
Dotation aux Amortissements	2 000	1 928	2 618	Legs perçus		86 264	16 000
<b>Total charges</b>	<b>1 118 406</b>	<b>1 112 951</b>	<b>1 168 149</b>	<b>Total produits</b>	<b>888 406</b>	<b>1 227 640</b>	<b>835 541</b>
				<b>Résultat</b>	<b>- 230 000</b>	<b>114 689</b>	<b>-332 608</b>

Part issue du legs*	11 000	13 984	14 465				
Frais généraux hors legs et IS	202 620	158 017	142 929	Recettes communes hors legs	70 000	404 900	86 302
Frais généraux communs nets	169 620	119 579	102 905		33 000	38 438	40 024
%	22,6%	15,8%	14,5%	Total produits des activités	750 000	757 803	709 215

**Une année 2021 profitable qui permettra de suspendre la réalisation du legs dans l'année à venir, ce qui se traduira par un déficit prévisionnel en 2022, couvert par les réserves.**